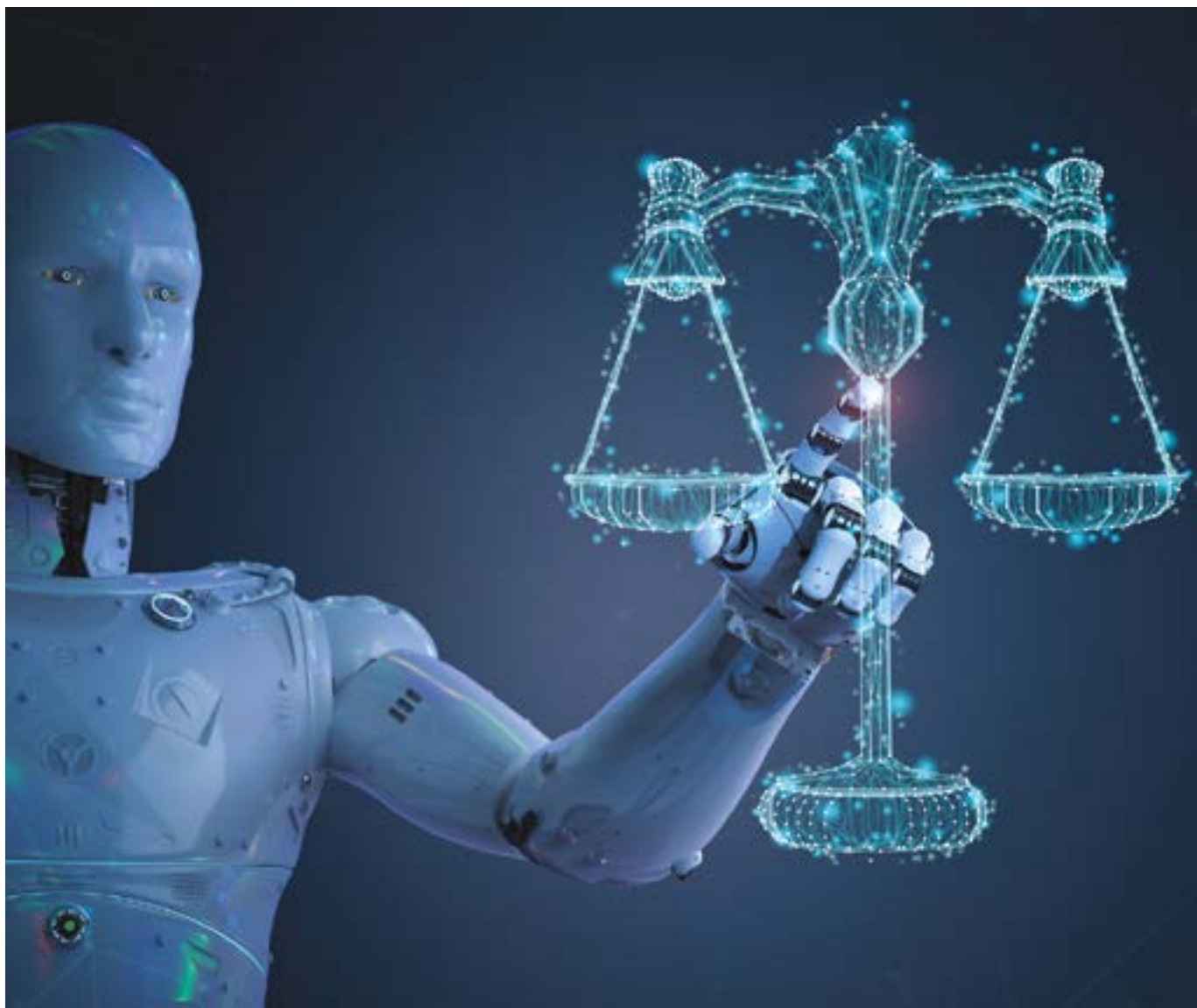


# BUSINESS CONFERENCE



## VERS UNE DIRECTION JURIDIQUE 3.0



21.11.19 | Bruxelles

# Identifiez Les Enjeux, Maîtrisez Les Méthodes, Maniez Les Outils...

## Mais Pilotez surtout vos Transformations Humaines et Organisationnelles

L'utilisation du digital et de nouveaux outils de technologie générique afin de révolutionner le quotidien des directeurs juridiques, leurs pratiques ainsi que leurs procédés de travail s'avère être un défi non gagné. Cette digitalisation dont tant de responsables juridiques peinent toujours à bien introduire et accompagner, tout en étant conscient de l'enjeu crucial que celle-ci représente, prouve encore une fois que la tâche ne leur est pas facile.

Outils issus de l'Intelligence Artificielle (Blockchain, Chatbots, Machine Learning) ou simples applications d'automatisation..., les directions juridiques sont persuadées plus que jamais que l'apport des Legaltechs leur sera bénéfique et très complémentaire; Encore faut-il choisir le bon fournisseur et apprendre à bien utiliser les outils digitaux à la portée. De leur côté, les juristes se sentent bel et bien mis à l'épreuve d'une révolution technologique qui a pour but d'améliorer leur organisation de travail tout en assurant encore plus d'efficacité de la pratique juridique.

Manque de garanties d'un retour sur investissement, faute de maîtrise d'outils ou réticence à changer les comportements humains... ; que seraient donc les véritables défis de la fonction juridique face à la transformation digitale ? Comment faudrait-il s'y prendre pour mieux répondre aux impératifs d'efficacité tellement cruciale dans le secteur juridique ? Comment formuler les meilleures synergies de travail entre toutes les parties prenantes du paysage juridique ? Et surtout comment surfer sur l'apport du digital afin de bien accompagner le changement organisationnel ?

Organisée par IFE by Abilways, cette journée réunira des praticiens et des représentants du métier pour échanger autour des meilleures pratiques, stratégies et retours d'expériences, tout en essayant de répondre à plusieurs de leurs questions permettant de piloter une transition digitale au sein de leurs directions et de manière aboutie.

## LES GRANDES LIGNES DE LA CONFÉRENCE :

- Lancer un processus de digitalisation tout en impactant les habitudes de travail
- Mettre en oeuvre une transformation digitale destinée à améliorer la performance
- Repenser le Leadership à l'heure de la transition digitale
- Aligner l'humain, les processus et la technologie vers une transformation digitale réussie
- Mettre l'Intelligence Artificielle au bon service de la fonction juridique
- Accompagner les collaborateurs en interne vers une transition réussie
- Gérer les nouveaux talents de la Direction Juridique du futur
- Assurer un retour sur investissement financier, opérationnel et humain
- Contrôler l'enjeu des données multiples et sensibles lors d'un processus de digitalisation
- Formuler et implémenter une stratégie LegalTech réussie
- Sélectionner les bons outils technologiques pour bien piloter la transformation
- Optimiser « temps et efficacité » avec les solutions numériques à la portée

## AUDIENCE

Directions Juridiques des Entreprises, Cabinets Juridiques, Cabinets d'Avocats, Cabinets de Conseils, Cabinets de Services et Technologies Juridiques, Legaltechs

- Directeur Juridique
- Secrétaire Général
- Directeur Juridique Social
- Directeur Contrats
- Directeurs PI
- VP Legal
- Directeur Audit Juridique
- Directeur Affaires Publiques
- Directeur Conformité
- Head of Legal
- Group General Counsel
- Legal Counsel
- Data Protection Officers (DPO)
- Director of Legal Operations (DLO)
- Directeur Juridique Contentieux
- Responsable Service Juridique
- Responsable Innovation & Tech Juridique
- Directeur Affaires Réglementaires

## SPEAKERS



**Saskia MERMANS**  
Group General Counsel  
KBC



**François GORRIEZ**  
Legal Counsel,  
Responsable du Projet  
Legal Innovation  
GFI INFORMATIQUE



**Andrea VON UNGER**  
Chief Counsel Tech Data  
Advanced Solutions Europe  
TECH DATA



**Franck RAIMBAULT**  
Directeur Juridique Social  
AIR FRANCE



**Marie-Lucie DUBOIS-GALLIEZ**  
Responsable Contentieux Social  
AIR FRANCE



**Thibaut GREGOIRE**  
General Counsel Europe  
MASTERCARD



**Vinciane GILLET**  
Avocat au Barreau de Bruxelles  
et Présidente  
INCUEBRUX



**Igor MAKEDONSKY**  
Director Group Legal  
PROXIMUS



**Galahad DELMAS**  
Juriste et Chercheur R&D  
CASE LAW ANALYTICS



**Christine WAUTELET**  
Director Organisation  
& Change Management  
PARTENAMUT



**Patrick JOUCKEN**  
Chief Technology Officer  
Tax & Legal  
DELOITTE



**Thierry LEONARD**  
Avocat Associé TIC & Professeur  
à l'Université ST Louis  
ULYS Law Firm



**Gabriel De La BOURDONNAYE**  
Directeur Juridique  
& Compliance  
POST Luxembourg



**Ben HOUDMONT**  
Legal Innovation Evangelist  
KnowToGrow



**Anne-Laure LOSSEAU**  
Legal Career & Business Coach  
ALIGN Coaching



**Loreto REGUERA**  
Executive Director International  
Legal & Data Protection  
AKKA TECHNOLOGIES



**Michael FRANCONY**  
IP Manager & Legal Innovation  
NOVARTIS



**Christoph GEIGER**  
General Counsel  
SIEMENS



**Joséphine DEEGE-MANSOUR**  
SVP Group General Counsel  
SOITEC



**Benjamin DOCQUIR**  
Avocat Associé  
OSBORNE CLARKE



**Jean-François VANDENBERGHE**  
Avocat Associé  
BAKER & MCKENZIE

**08.00** **Accueil et Café****08.30** **Discours du Président de Séance****08.40** **Tour de Salle : Présentation des Participants**

- Qui suis-je ?
- Pourquoi suis-je là aujourd'hui ?
- Quel est mon défi actuel au sein de ma direction ? ma problématique

**09.00** **Session Ouverte Interactive (Participation de l'Audience)****Transformation Digitale de la Fonction Juridique : Analyse S.W.O.T**

Animée par la présidente de séance, cette session a pour but d'ouvrir le champ des discussions autour de la digitalisation de la fonction juridique, en invitant tous les participants à intervenir et échanger leurs points de vue sur les Forces, Faiblesses, Opportunités et Menaces liés aux aspects de la digitalisation au sein de leurs propres directions.

**Saskia MERMANS**, Group General Counsel **KBC**

**09.30** **Etude de Cas****Le Juriste Comme Acteur de Disruption Dans l'Entreprise**

Finaliste du Prix de l'Innovation en Management Juridique (Juin 2019) organisé par Le Village de la Justice, la Direction juridique de Gfi a présenté un projet de digitalisation de la fonction juridique afin de renforcer sa présence dans des opérations de l'entreprise. François Gorriez présentera ce projet et les défis rencontrés :

- Problématique, solution proposée et valeur ajoutée
- Renforcer et valoriser l'intervention d'une direction juridique
- Améliorer les modes de communication à travers des outils nouvellement implémentés
- Outils utilisés : Défis, procédés et réalisation
- Vers une logique « Legal Centric »

**François GORRIEZ**, Legal Counsel, Responsable du Projet Legal Innovation **GFI INFORMATIQUE**

**10.10** **Panel de Discussion****Le Rôle de la Direction Juridique dans la Gestion du Changement**

- Comment une direction juridique peut-elle s'approprier la dynamique du changement ?
- Quel rôle la direction juridique peut-elle jouer pour accompagner la dynamique du changement ?
- Comment mesurer l'efficacité d'une direction juridique ?
- Comment mesurer la satisfaction des clients internes de la direction juridique ?
- Comment déterminer les bons KPIs pour une direction juridique ?

**Gabriel De La BOURDONNAYE**, Directeur Juridique et Compliance **POST Luxembourg**

**Franck RAIMBAULT**, Directeur Juridique Social **AIR FRANCE**

**Joséphine DEEGE-MANSOUR**, SVP Group General Counsel **SOITEC**

**Loreto REGUERA**, Executive Director International Legal and Data Protection **AKKA TECHNOLOGIES**

**10.40** **Pause-Café****11.10** **Retour d'Expérience****Optimiser les Ressources pour une Digitalisation Efficace et Rapide au sein d'une MNC**

Retour sur la nécessité de digitaliser une direction juridique au sein d'une entreprise IT (Fortune 100), ainsi que le besoin d'accompagner le processus par l'acquisition des ressources adéquates qui répondent aux exigences du digital et au changement que celui-ci porte.

- Aborder la digitalisation dans un groupe IT de grande taille ; quel défi ?
- Sélectionner et gérer les nouveaux talents : Quels critères ? Quelles priorités ? Quelles compétences ?

**Andrea VON UNGER**, Chief Counsel Tech Data Advanced Solutions Europe **TECH DATA**

**11.50** **Retour d'Expérience****Accompagner les Collaborateurs en Interne vers une Transition Réussie**

- Dynamiser le travail et optimiser le temps pour plus d'efficacité
- Responsabiliser l'individu pour mieux impacter l'équipe, les divisions et l'organisation
- Mettre en confiance et diminuer les incertitudes vis-à-vis de l'adoption du digital
- L'adaptation de la direction juridique de Partenamut à la culture du changement

**Christine WAUTELET**, Director Organisation & Change Management **PARTENAMUT**

**12.30** **Panel de Discussion****Formuler et Implémenter une Stratégie LegalTech Réussie**

- Mise à jour de la digitalisation des directions juridiques
- Comment choisir son fournisseur de technologie ?
- Comment identifier et acquérir des outils compatibles avec Les ressources humaines et budgétaires ?
- Impliquer les directions IT dans la décision stratégique vis-à-vis de l'acquisition des outils technologiques
- Que ne pas faire ?

**Patrick JOUCKEN**, Chief Technology Officer Tax & Legal **DELOITTE**

**Saskia MERMANS**, Group General Counsel **KBC**

**Marie-Lucie DUBOIS-GALLIEZ**, Responsable Contentieux Social **AIR FRANCE**

**Michael FRANCONY**, IP Manager & Legal Innovation **NOVARTIS**

**Joséphine DEEGE-MANSOUR**, SVP Group General Counsel **SOITEC**

**13.00** **Pause-Déjeuner****14.00** **Etude de Cas****Le Juriste Air France de Demain, Digital et Humain**

Lauréat des Victoires de l'Innovation Juridique organisées par le Monde du Droit (Mars 2019) et du Prix de l'Innovation en Management Juridique organisé par le Village De la Justice (Juin 2019), l'équipe juridique Contentieux social d'Air France, dirigée par Franck Raimbault et Marie-Lucie Dubois-Galliez, a présenté une innovation qui a conduit à une transformation profonde de l'activité et du rôle du juriste en contentieux social, et qui a pour origine le plan stratégique RH de l'entreprise « l'Expérience Salarié ». Elle a consisté en une dématérialisation totale de la gestion des contentieux et en la mise en place d'un dispositif de médiation conventionnelle des conflits qui a profondément modifié le rôle des juristes contentieux. Cette session est dédiée à la découverte de cette initiative inédite :

- Origine, description et méthodologie du projet
- Défis et obstacles rencontrés
- Résultats
- Impact du projet sur le rôle du juriste

**Franck RAIMBAULT**, Directeur Juridique Social **AIR FRANCE**

**Marie-Lucie DUBOIS-GALLIEZ**, Responsable Contentieux Social **AIR FRANCE**

**14.40** **Retour d'Expérience****Aligner « Homme, Process et Digital » vers une Transformation Structurée, Destinée à Améliorer la Performance**

- Retour sur les démarches entreprises pour transformer le département juridique, dont la transition digitale
- Challenges, Résultats et Enseignements

**Thibaut GREGOIRE**, General Counsel Europe **MASTERCARD**

**15.10** **Sessions Interactives Parallèles : INNOVER POUR LE DROIT****Session A : Atelier Interactif****INCUEBRUX, L'Innovation au Service du Juriste**

L'incubateur européen du barreau de Bruxelles, INCUEBRUX est un organe établi par le conseil de l'Ordre francophone des avocats du barreau de Bruxelles en collaboration avec le "Nederlandse Orde Van Advocaten bij de Balie te Brussel". Les deux ordres représentent ensemble plus de 8.000 avocats. INCUEBRUX prend la forme d'une commission mixte et internationale pour l'innovation et la modernisation de la profession d'avocat. Il examine les défis technologiques et digitaux auxquelles la fonction juridique doit répondre tout en préservant ses valeurs et sa déontologie. Madame Vinciane Gillet, présidente d'INCUEBRUX, nous éclairera sur l'existence de cet organisme ainsi que sa nécessité à l'ère du digital :

- Description : communauté, missions et réalisations
- Retour sur le 1er Hackathon juridique Belge : Enseignements
- L'avenir de l'incubateur juridique face au défi digital
- Q&A

**Vinciane GILLET**, Avocat au Barreau de Bruxelles et Présidente **INCUEBRUX**

**Jean-François HENROTTE** Avocat Associé **LEXING**

**Elisabeth WALTHERY** Avocat Associé **ETIUS**

**Elise HECQ** Avocat **KEY LEGAL LAW FIRM**

**Session B : Panel de Discussion****Les Freins à l'Innovation au Sein des Cabinets d'Avocats**

- Les motivations derrière les démarches entreprises d'innovation : Clients ? Collaborateurs ? Concurrence ?
- Difficultés rencontrées lors du processus d'innovation : internes, externes, moyens, vision et stratégie adéquates...
- Quelles innovations réussies ? et Quels « Critical Success Factors » derrière ces réussites ?

Ben HOUDMONT, Legal Innovation Evangelist **KnowToGrow**Anne-Laure LOSSEAU, Legal Career & Business Coach **ALIGN Coaching**Thierry LEONARD, Avocat Associé TIC & Professeur à l'Université ST Louis – Bruxelles **ULYS Law Firm**Benjamin DOCQUIR Avocat Associé **Osborne Clarke**Jean-François VANDENBERGHE Avocat Associé **Baker & McKenzie****15.40 Pause-Café****16.00 Retour d'Expérience****Réussir une Digitalisation tout en Assurant un Retour sur Investissement Financier, Opérationnel et Humain**

- La digitalisation face aux exigences Qualité, Coûts et Délais
- Le digital pour une conduite de changement efficace
- L'impact sur la formation et le développement des talents
- Enseignements : que faire ? que ne pas Faire ?

Igor MAKEDONSKY, Director Group Legal **PROXIMUS****16.40 Etude de Cas****Mettre la Stratégie en Pratique : Les Clés de la Réussite d'un Projet de Digitalisation dans la Fonction Juridique**

- Comprendre clairement les attentes stratégiques et les challenges existants
- Comment sélectionner la bonne solution tech ?
- L'Homme au cœur du projet : Comment mettre en place une équipe projet et définir les parties prenantes et leurs besoins ?
- Les éléments essentiels d'un projet réussi : Leadership, communication, analyse et diagnostique, pratique...
- Enseignements reçus

Michael FRANCONY, IP Manager & Legal Innovation **NOVARTIS****17.20 Sessions Interactives Parallèles****Session C : Table Ronde****Transformer le Leadership pour Réussir la Transformation**

- Quel leadership pour quelle transformation digitale ?
- Un leadership qui impacte l'individu, l'équipe et puis l'organisation
- Un leader doit se transformer afin de mieux accompagner, faciliter mais surtout communiquer
- Digitaliser le leader pour conduire la digitalisation

Saskia MERMANS, Group General Counsel **KBC**Andrea VON UNGER, Chief Counsel Tech Data Advanced Solutions Europe **TECH DATA**Christoph GEIGER, General Counsel **SIEMENS**Joséphine DEEGE-MANSOUR, SVP Group General Counsel **SOITEC****Session D : Retour d'Expérience et Présentation de Cas Pratiques.****L'Intelligence Artificielle au Service de la Fonction Juridique**

- Traiter et exploiter la donnée juridique par l'IA pour mesurer les risques
- Quantification de l'aléa juridique : quel avenir pour notre justice ?
- Impact de l'IA sur la pratique du droit en entreprise ; avantages et limitations.
- Comment mettre l'IA au bon service du juriste ?

Galahad DELMAS, Juriste et Chercheur R&D **CASE LAW ANALYTICS****18.00 Session Ouverte****Retour sur les Enseignements de la Journée**

Comment cette journée a-t-elle pu répondre à vos questions, problématiques, défis ?

**18.20 Fin de la Conférence et Mot du Président de Séance**Pour toutes questions, contactez Omar Jilla- [ojilla@abilways.com](mailto:ojilla@abilways.com), Conference Manager**INFOS PRATIQUES**

- **Date et lieu de la formation:** Mercredi 21 novembre 2019- Bruxelles
- **Renseignements programme:** Omar Jilla- [ojilla@abilways.com](mailto:ojilla@abilways.com)
- **Pour vous inscrire, vous avez 3 solutions:**
  - En nous renvoyant par la poste votre bulletin d'inscription ci-dessous,
  - Par email [help-ife@abilways.com](mailto:help-ife@abilways.com)
  - Directement sur [notre site internet](#)
- **Participation (+ 21 % TVA):** 1150€ HTC pour la journée  
300€ de réduction pour toute inscription reçue avant le 4/10/2019 (code promo : 241183EARLYBIRD)  
Ce prix comprend les rafraîchissements et la documentation de la formation.  
  
Vous pouvez payer, en indiquant le nom du participant par virement à notre banque BNP PARIBAS FORTIS, agence Quartier-Léopold, Place du Luxembourg, 14, B-1050 Bruxelles, compte BE98210004689293, au nom d'EFEB SA/NV, avec mention du numéro de la facture.
- **Besoin d'aide ?** Contactez-nous au +32 (0)2 533 10 20 ou [help-ife@abilways.com](mailto:help-ife@abilways.com)
- Les organisateurs se réservent le droit de modifier le programme si, malgré tous leurs efforts, les circonstances les y obligent.

**INSCRIPTION**

- Dès réception de votre bulletin d'inscription (par mail, papier ou via notre site), nous vous ferons parvenir votre confirmation d'inscription.
- Une convocation précisant le lieu vous sera transmise 10 jours avant la formation.
- Afin de connaître nos conditions générales de vente et d'annulation, [cliquez ici](#)

- .....
- OUI, je m'inscris à la conférence " Vers une Direction juridique 3.0" (code 241183)
- OUI, je profite de la réduction de 300€ en m'inscrivant avant le 4/10/2019 (code promo : 241183EARLYBIRD)

Nom et prénom\* \_\_\_\_\_

E-mail\* \_\_\_\_\_

Fonction \_\_\_\_\_ Société \_\_\_\_\_

N° TVA \_\_\_\_\_ Secteur d'activité \_\_\_\_\_ Effectifs site \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

Code postal | | | | | Ville \_\_\_\_\_

Tél \_\_\_\_\_ N° de GSM \_\_\_\_\_

Adresse de facturation (si différente) \_\_\_\_\_

Signature et cachet obligatoires : \_\_\_\_\_

\*Indispensable pour vous adresser votre convocation

241183 WEB